

財團法人中華顧問工程司

中華民國 114 年度決算
(114 年 1 月 1 日至 114 年 12 月 31 日)

財團法人中華顧問工程司編

財團法人中華顧問工程司

目次

壹、總說明

一、財團法人概況-----	1
(一)設立依據-----	2
(二)設立目的-----	2
(三)組織概況-----	2
二、年度各項工作計畫或方針之執行成果-----	3
(一)資產監督與管理-----	3
(二)專業服務-----	5
(三)技術研發-----	6
(四)施政協作-----	10
(五)人才培育-----	13
三、決算概要-----	17
(一)收支營運實況-----	17
(二)現金流量實況-----	18
(三)淨值變動實況-----	18
(四)資產負債實況-----	18
四、其他-----	19

貳、主要表

一、收支營運決算表-----	20
二、現金流量決算表-----	21
三、淨值變動表-----	22

四、資產負債表-----	23
參、明細表	
一、收入明細表-----	24
二、支出明細表-----	25
三、固定資產投資明細表-----	26
四、轉投資及其盈虧明細表-----	27
五、基金數額增減變動表-----	28
肆、參考表	
一、員工人數彙計表-----	29
二、用人費用彙計表-----	30
伍、附錄：持股超過 50%之轉投資事業決算資料	
一、持股超過 50%之轉投資事業決算資料-台灣世曦公司 工程顧問股份有限公司 台灣世曦公司工程顧問股份有限公司－控制從屬公 司之決算資料 (一)華光工程顧問股份有限公司(台灣世曦公司子 公司，持股 100%)	

總 說 明

財團法人中華顧問工程司

總說明

中華民國 114 年度

一、財團法人概況

(一)設立依據

財團法人中華顧問工程司(以下簡稱本工程司)，於民國 58 年由交通部等政府機構及學術團體推動，於民國 59 年 1 月依照中華民國民法完成財團法人設立登記。自成立以來，積極參與國內、外各大公共工程建設，提供規劃、設計、監造、專案管理等技術顧問服務。歷年來引進國外先進技術，培育眾多技術顧問長才，吸引技師與建築師等專業菁英投入服務團隊陣容，提升國內工程技術水準，協助政府推動公共建設，並拓展國際技術合作與服務。

為配合「工程技術顧問公司管理條例」之施行，規定財團法人不得再從事工程顧問業務，本工程司遂依法於 96 年 5 月 1 日轉投資成立台灣世曦工程顧問股份有限公司，並由其概括繼受本工程司原有之工程顧問業績及業務。此後，本工程司轉型為以工程技術研發與服務及人才培育為主的機構，主要業務內容可分為「資產監督與管理」、「專業服務」、「技術研發」、「施政協作」、「人才培育」等五項業務，並基於財團法人公益使命，參照交通施政與產業發展需要，據以執行各項業務。

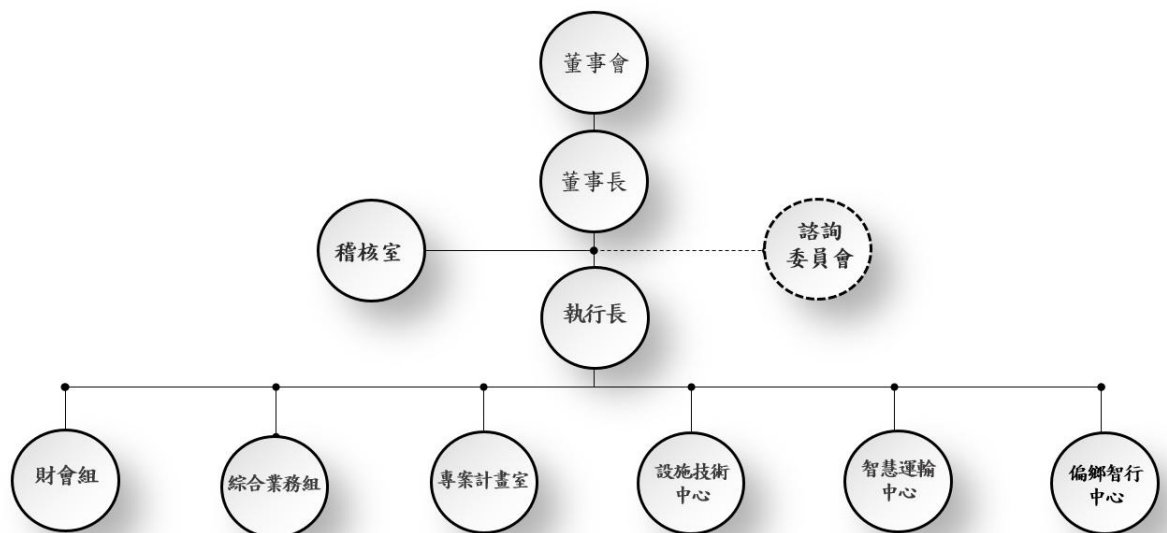
(二)設立目的

本工程司設立目的在發揮我國專業人才之技術知識，以促進交通建設、改善工程技術，提升科技發展及協助國內外之經濟發展。

(三)組織概況

1.組織圖：

財團法人中華顧問工程司組織圖



2.組織架構說明：

各單位之業務重點說明如下：

- (1)財會組：財務規劃、資金調度、出納、預決算及稅務等業務。
- (2)綜合業務組：一般行政管理業務、電腦及資訊網路、常態性的教育訓練與出版等業務。
- (3)專案計畫室：辦理本工程司任務性及重要性之大型

專案業務。

- (4)設施技術中心：辦理智慧物聯網、結構健康監測、大數據分析、養護技術研發與自動化設備開發、橋梁維護評鑑、教育訓練、技術推廣等業務。
- (5)智慧運輸中心：智慧運輸施政協作、運用人工智慧提升作業效率、人才培育與知識推廣、智慧運輸專題研究(如緊急車輛號誌技術研析及聯網車輛資安)等。
- (6)偏鄉智行中心：AI辨識應用於道路安全改善(智慧交安)、交通運輸ESG永續人才培育(交通永續)、科普影音轉譯與政策推廣(施政協作)。
- (7)稽核室—掌理本工程司所有財務、業務及營運功能稽核業務並依法令規定執行稽核事項。

二、年度各項工作計畫或方針之執行成果

本工程司 114 年辦理「資產監督與管理」、「專業服務」、「技術研發」、「施政協作」及「人才培育」，執行情形分述如下：

(一)資產監督與管理

本工程司對於轉投資事業之監督與管理，係依本工程司「轉投資事業監督要點」辦理。

在人事管理與財務及內控部分，轉投資事業暨其再轉投資事業董事長、董事及監察人之薪資報酬、年終

及績效獎金，均應經該事業董事會決議後，報請本工程司董事會核定。轉投資事業依規定須將業務報告及決算書報經該事業董事會同意，其決算書並應委託會計師審查簽證後，出具查核報告書，一併提報本工程司董事會備查。

稽核部分，於 114 年 10 月 15 日對轉投資事業台灣世曦執行實地稽核，檢視「轉投資事業監督要點」關於組織管理、人事管理、財務管理、監察及內控等執行情形。有關台灣世曦對「轉投資事業監督要點」之遵循情形，大致符合規定。

為有效落實轉投資事業內控機制、發揮內控實效，使各級人員恪遵法規，以強化組織管理、人事任用、財務監督，爰於「轉投資事業監督要點」增訂規範轉投資事業暨其再轉投資事業董事長、總經理年度支領總額上限，亦強化轉投資事業在組織管理、人事任用、績效獎金發放、財務預算與內部控制的監督機制，並經 114 年第十九屆第五次會議決議通過。

不動產管理與經營部份，本工程司非自用不動產均已出租，並無閒置資產。

(二)專業服務

1.智慧運輸系統發展建設

本工程司於 114 年協助交通部完成 110 至 113 年計畫的總結評估報告，並更新交通年鑑資料，同時協助規劃「AI 新十大建設」等智慧交通旗艦計畫內容。為促進政策交流與專業提升，本工程司舉辦多場重要活動，包括「智慧運輸系統發展建設計畫教育訓練」與「交通領域 AI 推動交流會」，並就 115 年的提案方向召開補助地方政府專家諮詢會議。

此外，本工程司亦積極彙整國際趨勢作為施政參考，例如回顧美國運用光達技術偵測路口人車流動以提升安全的案例。深入研析韓國首爾自駕公車的實際營運模式，借鏡其清溪川與銅雀區等地的運行經驗，配合我國推動電動巴士自駕化的政策發展。

2.道路安全與行人保護領域

本工程司導入創新的科技執法與分析模式。透過空拍技術結合 AI 影像分析，建立一套標準化的交通安全評估架構，能自動化萃取數據指標，降低人工判讀誤差。以事故肇因導向為核心，在實驗場域中實際測試「行人早開時相」、「取消機慢車兩段式左轉」、「車道重新配置」及「人行設施改善」等四項策略，並利用碰撞時間與後侵占時間等專業指標進行效益分析，

為地方政府提供具體的路口改善評估依據。

3.技術專業服務

重點於各類橋梁的監測與維護系統建置。台中市西屯區市政路延伸工程（第 2 標），於 114 年 6 月完成簽約，並於 11 月配合施工進度進場預埋監測系統管線。在台北市中正橋改建工程案中，中正新橋的監測系統已建置完成，而川端橋的系統安裝則將配合 114 年施工進度進行。對於既有橋梁的維護，均嚴謹執行長期監測作業。在台 8 線白沙一橋、白沙二橋及慈母橋的監測工作中，每月定期前往現場維護設備，並已完成 2 次鋼纜索力管理值的滾動調整建議與數值模型情境分析。在台 61 線苗栗及彰化段的脊背橋監測案(第二期)中，持續執行遠端數據檢視與每月現場維護，確保系統正常運作。

此外，針對新北市磺清大橋的鋼纜索力量測技術服務案，本工程司也在 114 年完成 10 根鋼纜的索力量測試驗與初步訊號分析。

(三)技術研發

1.技術研發成果發表及專利

本工程司 114 年業務計畫之成果及目標達成情況，除了共有 18 篇技術研發成果期刊公開發表，並申請到 3 則專利，以及 9 本技術專書相關著作。

2. 智慧運輸技術研發

(1) 緊急車輛號誌技術研析與評比

本計畫系統性蒐集與彙整國內外各地所採行之相關技術作法與技術特性，並對不同技術方案比較分析，評估其技術需求與應用之優先順序。綜合考量技術特性與部署情境分析、國內推動所面臨之執行問題，以及國外實務經驗，提出具體之政策建議與相關配套措施，供中央及地方政府單位規劃與推動之參考。

(2) 「臺灣智慧運輸發展建設地圖」雛形繪製服務工作

為改善過去智慧運輸系統管考平台缺乏空間資訊、難以進行跨區域整合決策的問題，本計畫繪製「臺灣智慧運輸發展建設地圖」。該平台收錄 106 年至 113 年「智慧運輸建設計畫」中，原本條列式的數據轉化為直觀的地圖資訊。透過點、線、面的標記，使用者可以清楚看見如竹南鎮、新北市五股區及桃園市等地的施作點位與影響範圍。其提供強大的複選查詢功能，決策者可依據年度、縣市或計畫類別，如車聯網、交通安全等，篩選出特定的計畫分布，透過視覺化的圖層堆疊，顯著強化計畫成果的管理與後續推動的決策品質。

(3) 導入人工智慧技術提升智慧運輸報告撰寫效率

本計畫協助本工程司同仁提升公關文案草擬、計畫

經費查詢、報告內容微調與生成，甚至能提取圖片文字與彙整會議內容與工作效率，使本工程司同仁更從容地應對每年不同的主題需求與多語言市場。

3. 交通安全實務應用

與逢甲大學合作，對緊急車輛的通行效率進行具體優化，在臺中市臺灣大道四段與 1200 巷場域，完成「緊急車輛來向定位及顯示暨號誌控制系統」，這項系統的特色在於採用非接觸式聲音辨識技術，利用聲音到達時間差法與 LORA 通訊，無須車上裝載特定設備，即可精準定位警鳴聲來源，辨識準確率高達 99.79%。透過與交控中心的介接，系統能自動補償號誌秒數並連動 CMS 看板顯示預警資訊，實測結果顯示能縮短緊急車輛過路口時間約 15%，有效提升救災效率並降低碰撞風險。

114 年「路口行人安全措施人車衝突微觀模擬評估計畫」已執行至期中第二階段，針對一般路口的行人安全，透過建立微觀模擬環境，分析各種人車衝突指標，如 TTC、PET，以建立更完善的行人安全設施評估標準。

4. 交通設施監測技術研發

研發觸角延伸至鐵路與橋梁技術維護。針對鐵路系統，本工程司利用移動式光達技術完成臺鐵瑞芳至牡

丹站的正線掃描，產製高精度 3D 點雲資料庫，並開發自動化分析軟體以降低人工巡查負擔。同時，為監測軌道道岔，開發完全由台灣自主研发製造的即時監測系統，利用高精度微機電加速度計與雲端平台，能即時監控道岔的各項幾何指標並辨識懸空枕木，且已通過成功大學振動台的嚴格測試。

5. 交通設施檢測技術研發

(1) 橋梁檢測自動化

114 年已完成橋梁檢測自動化系統的初步開發與驗證，包括載具、攝影系統、通訊及控制系統等核心模組的原型機研製，並建立系統整合基礎。透過不同橋梁材質的場域測試，已取得箱內影像及運行數據，並依據第一型設備的實測成果，對拍攝角度、照明配置、機構設計及驅動控制等面向進行評估與優化。

(2) 橋梁鋼纜等檢測設備開發與推廣計畫

完成「爬索車 3.0」版本的初步設計，這款設備專為攀爬纜索而設計，整合專用的攝影模組與遮光機構，透過六角形的結構包覆纜索進行檢測，目前進度已完成整體架構與功能規劃，為後續的實體研製與系統整合奠定堅實基礎，顯示本工程司在推動交通設施智慧維運上的持續投入與技術突破。

(3) 橋梁健康診斷程序開發計畫

迄今已完成三座鋼索橋梁各構件溫度相關性分析、地震情境分析、橋台沉陷分析及超載分析，已確實掌握橋梁各構件數據合理變化範圍，提供各構件管理值訂定建議。

(四) 施政協作

114 年積極配合國家政策，透過多項施政協作計畫，致力於提升交通運輸產業的軟實力與硬體安全標準。本年度成果涵蓋人員培訓、制度評鑑到法規修訂與實地檢核等全方位面向，展現作為交通公益法人的專業價值與協作能量。

1. 交通運輸產業ESG人才培育計畫

為深化業者與同仁對淨零政策、ESG 制度及碳管理實務的理解，並與商研院合作，開辦四門實體培訓課程，並同步培育本工程司內部的種子教師，課程內容設計緊扣產業需求，涵蓋 ESG 永續規劃、報告書撰寫、溫室氣體盤查以及產品碳足跡等核心議題。

ESG 培訓累計受訓學員達 88 人，完成結訓者有 87 人，結訓率高達 98.86%，且整體課程滿意度達到 4.75 分（滿分 5 分），顯示課程內容與業界需求高度契合。更有意義的是，課後追蹤發現已有業者將課堂所學轉化為實際行動，正式啟動公司內部的 ESG 相關作業。

2.113、114年度臺鐵安全管理系統（SMS）的第三方評鑑計畫

本工程司持續承辦該計畫，而為確保評鑑的專業度與公信力，本年度委請立恩威（DNV）公司為儲備評鑑員進行為期五天的養成訓練，強化同仁在分析研判與報告撰寫上的核心能力。評鑑作業嚴格遵循「檢視組織資訊」、「規劃評鑑計畫」、「實施實地評鑑」及「撰寫評鑑報告」四大階段進行，並透過參與臺鐵各層級的工作會議與實地稽核，深入掌握系統執行現況。具體的改善追蹤上，經複查 112 年度列管的 31 項發現，目前已有 15 項完成結案；其餘未結案之發現，經整併後轉化為 114 年度之 13 項發現，併同 114 年度新增之 9 項發現，合計共 22 項，將於 115 年度持續進行列管與追蹤。這顯示臺鐵在制度規劃與執行層面已逐步落實，正朝向強化檢核與改善的完整循環邁進。

3.《鐵路橋梁檢測及補強規範》修訂草案複審作業

考量鐵路橋梁工程技術與材料的不斷進步，交通部委託本工程司以公益協作方式辦理本作業。原有規範自 108 年頒行以來已歷經六年，為確保修訂內容周延，本工程司邀請多位鐵道及橋梁領域的專家學者組成複審委員會，共召開五場複審會議。

複審委員會針對規範條文進行全面審查與解說通案

討論，並將特殊結構橋梁納入適用範圍，使規範內容更加完整。修訂後的規範為總則、檢測一般規定、定期與特別檢測、結構安全評估、維修補強等七個章節。全案於8月底順利完成複審修訂，並於9月下旬報請交通部審定後正式頒布，為我國鐵路橋梁安全提供與時俱進的檢測技術規範。

4.113年度全國縣市政府車行橋梁評鑑作業

透過制度化的評鑑流程與現地實橋複查機制，有效檢核各縣市在橋梁檢測與維修作業上的執行情形。評鑑過程包含評鑑方式的研訂、說明會召開、系統分數核算以及最終的總評決會議，並將成果彙整提送主管機關核定。114年1月22日展開各縣市政府轄管橋梁，涵蓋全臺含離島之22個縣市之現地實橋複查作業，114年4月28日於連江縣完成最終現地複查。不僅提升橋梁管理資料的完整性與正確性，更促進地方政府落實橋梁安全維護責任。評鑑成果將作為後續獎懲、經費補助及績效考核的重要依據，成功強化中央與地方在橋梁維護管理上的協力合作機制，達成計畫原訂目標。同時為強化計畫執行成效與地方政府參與度，本工程司主動規劃並推動：提供申覆管道與回應機制、辦理橋梁基本資料填寫說明會、統計年度實橋複查缺失項目等三項附加或創新服務工作。

(五)人才培育

114 年致力於推動國內工程技術的傳承與創新，透過與大專院校、政府機關及專業媒體的跨域合作，展開智慧運輸、交通設施安全、軌道產業以及土木工程、營建管理等人才培育計畫。

1.智慧運輸人才培育與知識推廣計畫

在智慧運輸領域，本年度該計畫共招募來自臺大、政大、台科大、北科大等全臺 12 所大專院校的 34 位學生參與。延續與台科大資工系的合作，雙方共同開設總長 32 小時的暑期課程。本課程內容兼具廣度與深度，不僅邀請業界專家如臺灣車聯網產業協會理事長親自授課，更安排學員實地參訪淡海新市鎮智慧交通場域及臺北市交通控制中心，以了解實務技術的應用。此外，透過舉辦「中華智行光點競賽」，讓學生開發能判讀標線的樹梅派輪型機器人，藉由「做中學」的模式加深學習印象，落實技術生根的公益價值。

2.114年度公路橋梁檢測人員培訓計畫

為確保公路橋梁安全，該計畫延續 111 年線上與實體課程混合辦理方式，依序辦理回訓與初訓課程。初訓部分除視訊課程外，分別在北部與中部各辦理 2 場，南部辦理 1 場的實橋檢測訓練課程，計有 252 名學員取得結業證書。回訓部分除依循往例，招收一梯首次參加回

訓的檢測人員外，本年度另增回訓線上視訊進階課程，進階課程的訓練對象，則是第二次以上參加回訓的資深檢測人員，課程內容包含常見橋梁結構介紹、關鍵構件設計與檢測、防洪耐震評估及修復補強對策、混凝土裂縫成因劣化分析等進階內容。首次參加回訓的檢測人員班級，除開設線上視訊課程，另安排大直橋、虹揚橋的特殊性橋梁現地檢測課程，兩班共有 187 名學員通過測驗並取得證明。

3. 配合推動新版《鐵路橋梁檢測及補強規範》

本工程司邀請臺灣營建研究院合作，舉辦進階性質的鐵路橋梁檢測人員培訓。該訓練在交通部指導下，邀請運研所、鐵道局及臺鐵公司、台灣省土木技師公會等單位協辦，吸引 130 位來自鐵道機構與工程顧問公司的專業人士參與。透過兩日的實體講習，強化業界對新規範的理解。

4. 專業科普媒體跨域合作

為縮短民眾與交通專業知識的距離，與專業科普媒體跨域合作，針對「駕駛安全」與「人本交通」製作一系列影音內容。其中，探討高齡機車駕駛、行人地獄與騎樓問題等影片獲得熱烈迴響，例如探討騎樓與行人地獄議題的影片觀看數便超過 42 萬次，有效促進社會對交通政策的討論與反思。同時，也舉辦 4 場科普影音製

作工作坊，以提升本工程司同仁在新媒體時代的傳播技能。

5. 第8屆軌道菁英研習營

針對軌道產業的專才培育，本工程司與北科大智慧鐵道學院合作舉辦「第8屆軌道菁英研習營」，30位學員在四天三夜的密集訓練中，首度接觸業界頂尖的SIMPACK動力學模擬軟體，並實地參訪北投機廠，有效縮短產學落差。此外，亦舉辦「台日鐵道觀光高峰論壇」，邀請日本民營鐵道協會與台灣鐵道觀光協會等逾百位專家，深入探討永續旅遊與數位行銷策略。

6. 「2025日本大阪世界博覽會」技術參訪

在國際視野方面，本工程司安排4個梯次，前往「2025日本大阪世界博覽會」進行技術參訪。考察重點涵蓋未來社會藍圖、SDGs永續發展目標，以及無人機（eVTOL）、氫能巴士等前瞻應用，並延伸考察明石海峽大橋及大阪梅田車站的TOD發展案例，返台後則透過分享會，促進本工程司內部的知識擴散。

7. 中華技術講座

在常態性工程傳承部分，本工程司在3所大學中設置「中華技術講座」。北科大以軌道營運管理為題，配合機電所、製科所、鐵道學院「聯合學術研討會」，辦理8場併入正式學分學程的專題系列講座課程，議題涵

蓋鐵道安全、臺鐵改革及高鐵經營等，計有約 1320 人次的北科大師生參與。

大同大學則以跨域整合應用為主題，舉辦 6 場全校即席講座，講題涉及數位競爭力與智慧交通發展。除本校學生踴躍參與外，部分場次亦開放予進駐本校創新育成中心之廠商，以及校外對相關議題有興趣之人士共同參與，以此促進校內外交流與跨域對話，6 場講座累計參與人數已超過 1000 人次。

中興大學的講座則是配合土木工程系大學部 2 學分的「土木工程專案執行與管理實務」課程，辦理 7 場涵蓋橋梁設計、招標管理與防災應變的講座外，更透過雲林縣交通工務局、台灣世曦工程顧問股份有限公司及義力營造股份有限公司三方合作，安排學生前往「縣道 145 甲線崙子大橋改建拓寬工程」現場參訪，讓學生能直接對話設計與施工單位，將課堂理論與現場實務進行整合，整體參與中興大學的師生人數累計約 560 人次。

8.CECI Seminar

為協助友邦人才培育，本工程司與台科大台巴計畫辦公室持續合作，為巴拉圭交換學生開設 6 場有學分的全英語「CECI Seminar」，邀請 CECI 集團與國內優質廠商在智慧運輸、資通訊科技、智慧營建、人工智慧應用等領域的專家，分享臺灣在智慧運輸、ETC 系統及橋

梁工程的經驗，協助國際學生掌握產業脈動，整體參與台巴學生人數累計有約 400 人次。

9. 中華技術期刊

作為工程界重要的知識載體，114 年《中華技術》發行四期季刊，收錄近 50 篇專業稿件，分別探討「AI 驅動工程蛻變」、「智慧永續淨零排碳」、「科技防災」及「交通樞紐新契機」等關鍵議題。發行 36 年的《中華技術》期刊在 114 年也有重大變革，本工程司與台灣世曦及天下雜誌合作，146 期開始針對版型與內容進行全面設計更新，以嶄新的風格持續為國內工程界提供高品質的實務經驗與趨勢分析。

三、決算概要

(一) 收支營運實況

1. 本年度收入實際數 14 億 365 萬 4 千元，較上年度實際數 11 億 9,376 萬 9 千元，增加 2 億 988 萬 5 千元，約 17.58%，主要係採權益法認列之投資收益較 113 年增加所致。
2. 本年度支出實際數 1 億 7,611 萬 9 千元，較上年度實際數 1 億 5,401 萬 5 千元，增加 2,210 萬 4 千元，約 14.35%，主係服務成本隨服務收入增加所致。
3. 總收支實際數相抵後，計有淨賸餘實際數 12 億 2,753 萬 5 千元，較上年度實際數 10 億 3,975 萬 4 千元，增加 1 億 8,778 萬 1 千元，約 18.06%。

4.其他綜合贖餘為2,182萬7千元，較上年度其他綜合短絀為1,683萬9千元，增加3,866萬6千元，主係金融資產評價利益增加及採權益法認列之其他綜合贖餘增加所致。

(二)現金流量實況

- 1.業務活動之現金流入實際數1億2,308萬6千元，主要收取現金股利所致。
- 2.投資活動之現金流出實際數1億3,318萬6千元，主要係取得金融資產所致。
- 3.籌資活動之現金流出實際數311萬1千元，主要係存入保證金減少所致。

(三)淨值變動實況

本年度基金實際數7億7,014萬5千元與上年度相同。本年度累計公積及其他實際數67億8,610萬4千元，較上年度增加12億4,936萬2千元，主係本年度贖餘撥充公積12億2,753萬5千元。

(四)資產負債實況

本年度總資產實際數76億6,191萬9千元，其中流動資產5億9,089萬6千元，採用權益法之投資53億2,795萬8千元，透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動6億8,301萬3千元，按攤銷後成本衡量之金融資產—非流動8億元，投資性不動產1億9,527萬5千元，

不動產、廠房及設備資產 3,767 萬 4 千元，其餘非流動資產 2,710 萬 3 千元。較上年度實際數 64 億 4,840 萬 9 千元，增加 12 億 1,351 萬元，約 18.82%，主係採權益法認列之投資收益增加所致。

本年度總負債實際數 1 億 567 萬元，其中流動負債 1 億 11 萬 6 千元及其他非流動負債 555 萬 4 千元。本年度總負債較上年度減少 3,585 萬 3 千元，約 25.33%，主係給付中華顧問舊制年資之結清退休金所致。

肆、其他

無

主 要 表

財團法人中華顧問工程司
收支營運決算表
中華民國114年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
1,193,769,230	收入總額	960,379,000	1,403,654,328	443,275,328	46.16
34,102,728	服務收入	50,000,000	45,706,809	(4,293,191)	(8.59)
23,624,619	政府委辦、補助收入	2,040,000	37,706,369	35,666,369	1748.35
10,478,109	其他服務收入	47,960,000	8,000,440	(39,959,560)	(83.32)
61,346,229	租金收入	60,000,000	61,500,613	1,500,613	2.50
49,984,294	財務及其他收入	38,220,000	59,847,919	21,627,919	56.59
1,048,335,979	採權益法認列之投資 收益	812,159,000	1,236,598,987	424,439,987	52.26
154,014,886	支出總額	188,433,000	176,118,688	(12,314,312)	(6.54)
38,998,424	服務成本	63,783,000	57,712,197	(6,070,803)	(9.52)
57,929,591	研發費用	58,880,000	58,179,260	(700,740)	(1.19)
44,808,126	管理費用	50,270,000	48,097,743	(2,172,257)	(4.32)
12,278,745	其他支出	15,500,000	12,129,488	(3,370,512)	(21.75)
1,039,754,344	本期賸餘	771,946,000	1,227,535,640	455,589,640	59.02
(4,765,436)	透過其他綜合損益按公允 價值衡量之金融資產淨損 益	-	15,433,710	15,433,710	-
(12,073,586)	採用權益法認列之其他綜 合損益之份額	-	6,392,850	6,392,850	-
(16,839,022)	本期其他綜合餘絀	-	21,826,560	21,826,560	-
1,022,915,322	本期綜合餘絀合計	771,946,000	1,249,362,200	477,416,200	61.85

財團法人中華顧問工程司
現金流量決算表
中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
本期賸餘	771,946,000	1,227,535,640	455,589,640	59.02
調整非現金項目				
折舊費用(含不動產、廠房、設備及 投資性不動產)	12,976,000	12,953,455	(22,545)	(0.17)
攤銷費用	791,000	524,143	(266,857)	(33.74)
利息收入	(38,220,000)	(18,536,462)	19,683,538	(51.50)
股利收入	-	(39,976,609)	(39,976,609)	-
採權益法認列之關聯企業及合資損益之份額	(812,159,000)	(1,236,598,987)	(424,439,987)	52.26
應收票據	-	3,111,000	3,111,000	-
應收帳款	-	(605,367)	(605,367)	-
應收服務收入－關係人	-	(11,528,127)	(11,528,127)	-
其他應收款	-	(2,503,363)	(2,503,363)	-
預付款項	-	3,087,479	3,087,479	-
應付服務成本及費用	-	(1,952,846)	(1,952,846)	-
其他應付款	(41,117,000)	(37,005,632)	4,111,368	(10.00)
負債準備－流動	-	(1,294,372)	(1,294,372)	-
預收款項	-	7,846,570	7,846,570	-
業務產生之現金流出	(105,783,000)	(94,943,478)	10,839,522	(10.25)
收取之利息	15,850,000	18,440,383	2,590,383	16.34
收取之股利	182,370,000	199,588,760	17,218,760	9.44
業務活動之淨流入	92,437,000	123,085,665	30,648,665	33.16
投資活動之現金流量				
取得透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融 資產－非流動	-	(68,178,100)	(68,178,100)	-
取得按攤銷後成本衡量之金融資產－流動	-	(53,900,000)	(53,900,000)	-
取得不動產、廠房、設備(含投資性不動產)	(7,415,000)	(6,998,748)	416,252	(5.61)
處份不動產、廠房、設備(含投資性不動產)	-	93,040	93,040	-
取得無形資產	(200,000)	-	200,000	(100.00)
存出保證金增加(其他非流動資產)	-	(4,202,225)	(4,202,225)	-
投資活動之淨現金流出	(7,615,000)	(133,186,033)	(125,571,033)	1,649.00
籌資活動之現金流量				
存入保證金減少(其他非流動負債)	-	(3,111,000)	(3,111,000)	-
籌資活動之淨現金流出	-	(3,111,000)	(3,111,000)	-
現金及約當現金之增加(減少)數	84,822,000	(13,211,368)	(98,033,368)	(115.58)
期初現金及約當現金	162,154,000	302,759,585	140,605,585	86.71
期末現金及約當現金	246,976,000	289,548,217	42,572,217	17.24

財團法人中華顧問工程司
淨值變動表
中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度期初餘額	本 年 度		本年度期末餘額	說 明
		增 加	減 少		
基金	770,144,964	-	-	770,144,964	
創立基金	850,000	-	-	850,000	原始捐助
其他基金	769,294,964	-	-	769,294,964	累積賸餘轉入
公積	5,532,200,251	1,267,535,640	40,000,000	6,759,735,891	
專供研究發展使用公積	200,000,000	40,000,000	-	240,000,000	一般累積公積轉入
一般累計公積	5,332,200,251	1,227,535,640	40,000,000	6,519,735,891	1. 本期賸餘轉入並悉數撥充一般累計公積1,227,535,640元。 2. 撥充專供研究發展使用公積40,000,000元。
淨值其他項目	4,541,307	21,838,662	12,102	26,367,867	
國外營運機構財務報表 換算之兌換差額	12,102	-	12,102	-	台灣世曦其他權益變動
透過其他綜合損益按公允 價值衡量之金融資產淨損 益	4,529,205	21,838,662	-	26,367,867	本期其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產淨利益15,433,710元、採用權益法認列之其他綜合損益之份額6,404,952元。
合 計	6,306,886,522	1,289,374,302	40,012,102	7,556,248,722	

財團法人中華顧問工程司
資產負債表
中華民國114年12月31日

單位：新臺幣元

項 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產	7,661,918,757	6,448,409,075	1,213,509,682	18.82
流動資產				
現金及約當現金	289,548,217	302,759,585	(13,211,368)	(4.36)
按攤銷後成本衡量之金融資產－流動	264,600,000	210,700,000	53,900,000	25.58
應收票據	649,000	3,760,000	(3,111,000)	(82.74)
應收帳款	797,517	192,150	605,367	315.05
應收帳款－關係人	22,076,609	10,548,482	11,528,127	109.29
其他應收款	10,093,047	7,105,755	2,987,292	42.04
預付款項	3,131,896	6,219,375	(3,087,479)	(49.64)
流動資產合計	590,896,286	541,285,347	49,610,939	9.17
非流動資產				
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	683,012,466	599,400,656	83,611,810	13.95
按攤銷後成本衡量之金融資產－非流動	800,000,000	800,000,000	-	-
以成本衡量之金融資產－非流動	17,330,052	17,330,052	-	-
採用權益法之投資淨額	5,327,958,421	4,244,966,585	1,082,991,836	25.51
不動產、廠房及設備	37,674,471	36,782,487	891,984	2.43
投資性不動產	195,274,616	202,549,585	(7,274,969)	(3.59)
無形資產	389,013	913,156	(524,143)	(57.40)
其他非流動資產	9,383,432	5,181,207	4,202,225	81.11
非流動資產合計	7,071,022,471	5,907,123,728	1,163,898,743	19.70
資 產 合 計	7,661,918,757	6,448,409,075	1,213,509,682	18.82
負 債	105,670,035	141,522,553	(35,852,518)	(25.33)
流動負債				
應付服務成本及費用	25,390,383	27,343,229	(1,952,846)	(7.14)
其他應付款	53,739,384	91,080,254	(37,340,870)	(41.00)
負債準備－流動	11,623,229	12,917,601	(1,294,372)	(10.02)
預收款項	9,363,039	1,516,469	7,846,570	517.42
流動負債合計	100,116,035	132,857,553	(32,741,518)	(24.64)
非流動負債				
其他非流動負債	5,554,000	8,665,000	(3,111,000)	(35.90)
非流動負債合計	5,554,000	8,665,000	(3,111,000)	(35.90)
負 債 合 計	105,670,035	141,522,553	(35,852,518)	(25.33)
淨 值	7,556,248,722	6,306,886,522	1,249,362,200	19.81
基金				
創立基金	850,000	850,000	-	-
其他基金	769,294,964	769,294,964	-	-
公積				
專供研究發展使用公積	240,000,000	200,000,000	40,000,000	20.00
一般累計公積	6,519,735,891	5,332,200,251	1,187,535,640	22.27
淨值其他項目				
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	-	12,102	(12,102)	(100.00)
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產淨損益	26,367,867	4,529,205	21,838,662	482.17
淨 值 合 計	7,556,248,722	6,306,886,522	1,249,362,200	19.81
負 債 及 淨 值 合 計	7,661,918,757	6,448,409,075	1,213,509,682	18.82

明 細 表

財團法人中華顧問工程司
收入明細表
中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*10	
收 入	960,379,000	1,403,654,328	443,275,328	46.16	
服務收入	50,000,000	45,706,809	(4,293,191)	(8.59)	計畫執行進度調整
政府委辦、補助收入	2,040,000	37,706,369	35,666,369	1,748.35	
其他服務收入	47,960,000	8,000,440	(39,959,560)	(83.32)	
租金收入	60,000,000	61,500,613	1,500,613	2.50	
財務及其他收入	38,220,000	59,847,919	21,627,919	56.59	現金股利優於預算
採權益法認列之投資收益	812,159,000	1,236,598,987	424,439,987	52.26	台灣世曦轉投資收益增加
合 計	960,379,000	1,403,654,328	443,275,328	46.16	

財團法人中華顧問工程司
支出明細表
中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
支 出	188,433,000	176,118,688	(12,314,312)	(6.54)	
服務成本	63,783,000	57,712,197	(6,070,803)	(9.52)	
研發費用	58,880,000	58,179,260	(700,740)	(1.19)	
管理費用	50,270,000	48,097,743	(2,172,257)	(4.32)	
其他支出	15,500,000	12,129,488	(3,370,512)	(21.75)	擲節費用
合 計	188,433,000	176,118,688	(12,314,312)	(6.54)	

財團法人中華顧問工程司
 固定資產投資明細表
 中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備					
房屋建築及設備	5,380,000	5,769,291	389,291	7.24	
電腦設備	1,235,000	894,219	(340,781)	(27.59)	延後汰換計畫
辦公設備	800,000	-	(800,000)	(100.00)	延後汰換計畫
合 計	7,415,000	6,663,510	(751,490)	(10.13)	

財團法人中華顧問工程司
轉投資及其盈虧明細表
中華民國114年度

單位：新臺幣元

轉投資事業			投資金額			持股比例		投資收入		說明
名稱	截至本年度實收資本總額	發行股數(1)	以前年度已投資(2)	本年度增(減)投資(3)	截至本年度投資淨額(4)=(2)+(3)	截至本年度持有股數(5)	占發行股數%(6)=(5)/(1)*100	現金股利	採權益法認列之投資損益	
北捷管理顧問股份有限公司	50,000,000	5,000,000	3,000,000	-	3,000,000	300,000	6.00%	276,000	-	現金股利： 276千元
悠遊卡投資控股股份有限公司	665,960,000	66,596,000	14,330,052	-	14,330,052	1,471,026	2.21%	2,444,662	-	現金股利： 2,445千元
悠遊卡股份有限公司	709,445,000	70,944,500	43,479,636	(7,607,390)	35,872,246	618,487	0.87%	1,823,965	-	1. 現金股利： 1,824千元 2. 112年1月登錄興櫃，依企業會計準則公報第15號「金融工具」第二次修訂條文，其評價認列於其他綜合損益之公允價值為 27,596,886元
台灣世曦工程顧問股份有限公司	3,541,003,590	354,100,359	4,244,966,585	1,082,991,836	5,327,958,421	354,100,359	100%	160,000,001	1,236,598,987	採權益法投資收益增加 1,236,598,987，發放現金股利 160,000,001元，其他權益增加 6,392,850元
合計	4,966,408,590	496,640,859	4,305,776,273	1,075,384,446	5,381,160,719	356,489,872		164,544,628	1,236,598,987	

財團法人中華顧問工程司
基金數額增減變動表
中華民國114年度

單位：新臺幣元

捐 助 者	創立時原始捐助基金金額	本年度期初基金金額 (1)	本年度基金增(減)金額 (2)	本年度期末基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說明
					創立時原始捐助基金金額占其總額比率	本年度期末基金金額占其總額比率	
政府捐助							
一、中央政府							
交通部等機構	700,000	700,000	-	700,000	82.35	0.09	
二、地方政府							
台北市工務局	100,000	100,000	-	100,000	11.77	0.01	
三、一般累積公積轉基金	-	724,042,319	-	724,042,319	-	94.02	
政府捐助小計	800,000	724,842,319	-	724,842,319	94.12	94.12	
民間捐助							
一、其他團體機構							
中國工程師學會	50,000	50,000	-	50,000	5.88	0.01	
二、個人							
三、一般累積公積轉基金	-	45,252,645	-	45,252,645	-	5.87	
民間捐助小計	50,000	45,302,645	-	45,302,645	5.88	5.88	
合 計	850,000	770,144,964	-	770,144,964	100.00	100.00	

参 考 表

財團法人中華顧問工程司
員工人數彙計表
中華民國114年度

單位：人

職 類 (稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減) (3)=(2)-(1)	說 明
董事長	1	1	-	
執行長	1	1	-	
工程及研究人員	34	29	(5)	人力需求以專案人力遞補。
行政管理人員	13	13	-	
合 計	49	44	(5)	

財團法人中華顧問工程司
 用人費用彙計表
 中華民國114年度

單位：新臺幣元

項目名稱 職類 (稱)	本年度預算數										本年度決算數										比較增(減) (3)=(2)-(1)	說明
	薪資	超時工作 報酬	未休假 工資	津貼	獎金	退休、卹償 金及 資遣費	分擔 保險費	福利費	其他	合計 (1)	薪資	超時工作 報酬	未休假 工資	津貼	獎金	退休、卹償 金及 資遣費	分擔 保險費	福利費	其他	合計 (2)		
董事長	2,470,000	-	206,000	-	514,000	-	184,000	15,000	-	3,389,000	2,504,311	-	105,300	-	541,905	21,300	187,760	-	-	3,360,576	(28,424)	依第19屆董事會第2 次臨時會決議辦理
執行長	2,185,000	-	182,000	-	455,000	108,000	191,000	15,000	-	3,136,000	2,236,800	-	186,400	-	466,000	108,000	193,174	-	-	3,190,374	54,374	
工程、研究及 綜合業務人員	31,307,000	1,111,000	1,512,000	-	6,639,000	1,885,000	4,112,000	510,000	-	47,076,000	28,630,443	874,013	1,186,654	-	5,748,857	1,713,522	3,767,840	429,000	-	42,350,329	(4,725,671)	
稽核及行政管理 人員	11,100,000	325,000	720,000	-	2,362,000	667,000	1,463,000	195,000	-	16,832,000	10,832,576	392,237	653,007	-	2,160,248	651,058	1,373,172	189,000	-	16,251,298	(580,702)	
合計	47,062,000	1,436,000	2,620,000	-	9,970,000	2,660,000	5,950,000	735,000	-	70,433,000	44,204,130	1,266,250	2,131,361	-	8,917,010	2,493,880	5,521,946	618,000	-	65,152,577	(5,280,423)	

主辦會計：卓祺嘉主任



首長：蔡宗倫董事長

