訪臺北市政府工務局局長

張培義

談「營造優質環境，建構防災城市」

整理：賴震川 ▫ 攝影：倉朝陽

壹、前言

張局長的專業生涯自行政院榮民工程處出發，由基層做起，在國內參與核能一、三廠、蘇澳港、翡翠水庫等新建工程，並調赴埃及、約旦等國參與各項國際工程，外國工程對於品質的要求更是非常嚴格，秉持著做工程就要如期如質做好的信念，況且「有品質不能保證安全，但沒有品質絕對不安全。」，回國後所參與的工程，品質的要求必定擺在第一位。嗣後為配合臺北都會區大眾捷運系統工程建設之推動，於民國77年轉而投入臺北市政府捷運工程局，自全國第一條淡水線捷運工程開始，參與捷運建設20餘年，迄今已超過40年的工程實務專業及行政歷練。

張局長的工作核心價值：一是工程如期如質，並盡心盡力去做(就是一百分)；二是公務員是吃五花肉的命，首重操守清廉。民國101年6月奉臺北市郝龍斌市長召回擔任工務局局長，即以此與局及所屬五工程處同仁共勉之，攜手打拼，持續推動減災、興利、小而美為出發點的各項工務建設。

張局長個性豪邁樂觀，藉由本次專訪的機會，在輕鬆愉快的氣氛下，張局長暢談其豐富的工程經歷，並如數家珍細說臺北市的基礎建設與期許，在此非常感謝張局長在百忙之中慨然接受訪談。

貳、訪談紀要

問：張局長長期服務於臺北市政府，擔任各項市政建設重要推手，而工務局業務範圍包羅萬象，與市民生活又息息相關，對於工務局施政之主軸為何，整體規劃構想為何。

答：本局傳承多年來辦理工務建設經驗，整體規劃未來5大施政主軸為：1.減災、2.興利、3.小而美工程、4.提昇公共設施維管、5.代辦大型工程，期如期如質完成任務。

茲分別以所屬各處之權責業務規劃如下：

一、新工處以「路平橋安好風采」為主軸，提高城市道路品質，提供市民平坦安全回家的路。

二、水利處以「水活景秀慎防災」為原則，融入「總合治水觀念」，製作臺北市淹水潛勢臆測圖及建置淹水預報系統，為全市張起水災防護網。

三、公園處以「道路綠化、公園美化、城市花園化」為願景，所規劃的公園、廣場、林蔭大道與河濱綠地，提供市民優質的休閒空間。

四、衛工處以「全國最高接管率」為目標，結合後巷美化及污水下水道用戶接管，畢淨化與美化於一役，擔任全國污水處理之先鋒。

五、大地處以「保山林、護坡地」為願景，除致力於山坡地之維護與管理外，亦藉由整體性治山防災資料庫維護及更新，以瞭解本市山坡地各項地質狀況及災害歷史，並於颱風豪雨期間提供防災決策參考，降低山坡地災害發生。

問：對於過去臺北市政府完成之重大建設，有那些是值得稱許與嘉勉的，有那些是有改進與改善的空間。

答：本局近期完成之重大建設，有諸多成就值得稱許與嘉勉，茲舉以下數例說明：

一、交通建設

(一)改建新生高架橋，新增通往士林、北投、大直和內湖的專屬匝道，以往圓山區域的交通死結不復存在，不但進出市中心車流無需再繞

行圓山隧道，從臺北市區到士林區更是比以往省下20分鐘車程。

(二)社子大橋是臺北市最新完工的大型橋梁。在過去成功經驗的基礎上，以「銀色水舞」為概念發想的社子大橋，斜張式的橋梁如同一隻水鳥，正從水面張翅欲飛。這樣的造景，白天是一種風情，夜裡則像是霓虹夜鷺張翅矗立在社子島的水岸。

臺北市社子大橋

(三)為承擔日益增加之交通流量所新建的景美新橋，其「單跨下承式鋼拱橋」的橋梁結構設計，以及不落墩的橋面，讓景美新橋的防洪標準可以抵擋200年重現期距的洪峰流量。

張培義局長

二、花博公園場館永續經營

民國99年至民國100年間舉辦的「臺北國際花卉博覽會」，除了將花卉藝術、文化創意、綠能與頂尖建築科技等領域的軟實力展現於國際舞台，更重要是花博場館傳達「低碳綠能」、「永續經營」的概念。例如「新生三館－夢想館、未來館與生活館用ETFE薄膜來隔熱隔音，節省空調能源，並達到自然採光的效果，處處發揮建築科技與物理知識，將環保「回收、循環，再利用」的理念實踐，築出人們對未來綠色生活的想像。花博結束後，會場轉型為「花博公園」，並依循永續經營的精神，部分展區變更為常設開放、提供場館租借服務。

三、林蔭大道計畫

本局為進行道路綠美化，自民國100年5月起建置38條林蔭大道，廣植5000餘株喬木，53萬餘株灌木，預計於民國103年陸續完工，讓市民體驗林蔭大道的風貌。

未來改進及改善方向：

一、衛生下水道接管及截流工作

臺北市污水下水道管線佈設達成率：主幹管100%、102年12月底次幹管97.559%及分管網87.049%；門牌戶數污水接管普及率高達72.27%，未來仍將持續推辦污水下水道建設，逐步完成次幹管及分管網，並提高污水接管普及率。

本市轄管之八里、內湖、迪化等3座污水處理廠，每日最高污水處理量達197萬立方公尺，鑒於人口增加，而新建污水處理廠土地取得不易，未來將朝小型化及現地化處理方式努力。

(左1) 曾淳錚協理　(左2) 賴震川經理　(中) 張培義局長　(右3) 李元唐副總經理　(右2) 林曜滄協理　(右1) 曾榮川經理

臺北市228和平公園的路燈都換成LED照明，樹上也掛滿LED燈泡做為照明示範空間 (相片來源：中央通訊社)

二、節能減碳 LED路燈

臺北市市區內路燈約有15萬餘盞，多設置於公園與人行道和巷弄間。預計民國103年可完成7萬盞水銀路燈換裝LED路燈作業。

三、二代公園

臺北市公園內各項設施逐年老舊，維護不易，且隨著時代進步，民眾需求也逐步增加，本局正積極推辦臺北市二代公園計畫，也規劃不同主題之河濱公園。

四、公共設施維管加強巡查

本市各項公共設施雖已建設完善，為強化維護管理機制，未來將加強督導公共設施委外廠商落實巡查責任，冀能「早期發現、早期治療」，以避免因設施老舊故障，引發公共安全事故。

問：臺北市作為首善之都，對於市政建設經常是位居國內各城市領頭羊的角色，有那些建設您覺得是應該要先作的，可提供國內各城市施政之參考。

答：臺北市作為首善之都，中央舉行之多項考評榮獲全國第一，例如：內政部營建署「市區道路養護管理績效考評」自民國98年起連續3年全國第1名；交通部每年進行全國橋梁考核，本府自民國97年迄今均評定為「優良」等級…等。

國內各城市有其不同特色，重點施政項目亦應有所不同，要成為已開發城市，除了完善之捷運及道路、橋梁交通路網應該首要完成外，此外，污水下水道建設、共同管道工程等基礎建設，應該在城市開發過程中優先施作，以減少日後施作時遭遇阻力。

問：因應地球暖化，極端氣候變遷情況，對於臺北市之基礎建設，有那些需要再強化的。

答：隨著極端性氣候年代來臨，短時間的極端降雨量不斷刷新過去紀錄，這些暴雨量已非任何城市的雨水下水道系統所能應付，因此，本局採全流域觀點將城市防汛思維轉換成以「上游保水」、「中游減洪」、「下游防洪」三大主軸為內容的「總合治水」策略。在上游地區必須做好水土保持，涵養集水區水量，以防過多的水流至中下游；在中游則要設置滯洪池等設施，以延遲洪峰，防止洪水一下子衝進市區；在下游，則要設置堤防，避免讓河川的水溢到平地，同時也要利用抽水站，迅速把雨水下水道的水排到河川。

尤其為發揮抽水站最大功效，本局特引進抽水站自動化監控系統。這套監控系統，能夠連結市區160處雨水下水道水位監測站，以及35處雨量分析站的資訊，同時整合中央氣象局雨量資訊、河川水位、各抽水站內外水位和抽水機組與閘門操作的資訊。統整了所需要的資訊之後，個別的抽水站甚至不用等到雨水下水道的水來到前池就可以提前反應，這20分鐘到40分鐘的反應時間，在暴雨洪峰的緊急時刻，就成了防汛的黃金時刻！

張培義局長述說著「總合治水觀念」
（網頁圖片來源：臺北市政府工務局水利工程處／總合治水對策規劃網）

路平專案將重整不良路面提高道路品質

除了前述硬體基礎建設外，為使本市防災體系更趨完備，本局並建立了完整的水情監測資訊系統，整合衛星氣象資訊、河川水位即時資訊(22處CCTV河川水情監控設備)、雨量即時資訊、雨水抽水站及閘門即時運轉資訊。有了充份資訊，防災指揮官可以掌握全盤即時做出決策。

問：臺北市的路平專案，近年來績效卓越，受到市民的肯定，各縣市也群起效尤，請說明當初之規劃作法特色為何，未來是否有須再加強的。

答：臺北市的交通路網四通八達，但是多年來承受大量交通負荷之下，路面老舊龜裂甚至坑洞現象頻生，有鑑於既有人力因應坑洞臨時修補而疲於奔命，為徹底提升道路品質，本局新工處自民國98年開始逐年實施「路平專案」，採行4階段進行老舊管路汰換、路基改善與孔蓋減量調降、路面全寬刨除加鋪及防災維生孔蓋提升齊平。計畫至今(102)年底止，累計可完成238條路段，約569萬平方公尺。

路平專案雖能提高道路品質，為使道路品質得以確保，本局未來仍將加強下列管理維護工作：

首先，已實施路平專案之路段，除緊急搶修、新舊房屋用戶接管…等，得依「臺北市道路挖掘管理自治條例」申請者外，其餘均嚴格管制3年內不得挖掘。對於核准之道路挖掘施

工案件，則要求申挖單位以車道寬辦理路面銑鋪復舊，以維護路面之完整及美觀性，並負路面保固3年責任。

此外，為嚴格把關管線單位申請道路開挖及後續路面復原情形，本局新工處已建立道路巡查三級查核機制，加強查察道路挖掘施工案件，俾利確保道路品質。

後記

非常感謝張局長在公忙之中慨然接受專訪，張局長工程經歷豐富，並以工程如期如質及操守清廉與同仁共勉，共同攜手打拼推動臺北市各項工務建設。在訪談中張局長細數臺北市的基礎建設與期許，綜合本次訪談要義，概為：

臺北市工務局傳承多年來辦理工務建設經驗，未來將採減災、興利、小而美工程等為工務建設主軸：以「路平橋安好風采」提高城市道路品質；以融入「總合治水觀念」，為全市張起水災防護網；以「全國最高接管率」為目標，擔任全國污水處理之先鋒；以「保山林、護坡地」為願景，降低山坡地災害發生。並以城市花園化為目標，提供市民更優質的生活空間，展現都市優質新風貌。

(左1) 賴震川經理 (左2) 曾淳錚協理 (左3) 張培義局長 (右3) 李元唐副總經理 (右2) 林曜滄協理 (右1) 曾榮川經理